

# FARMACIE COMUNALI CORSICHESI SpA

Capitale Sociale: euro 1.046.408,00 interamente versato  
Sede Legale: Corsico (Mi) - Sebastiano Caboto, 3  
Codice Fiscale & Registro Imprese: 12130890150  
Repertorio Economico Amministrativo: MI 1529303

## RELAZIONE SULLA GESTIONE RELATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31.12.2025

Signori soci,  
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che viene sottoposto al vostro esame, evidenzia un utile di euro 286.227 al netto di ammortamenti e accantonamenti per complessivi euro 53.992.

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE ED ASPETTI DELLA GESTIONE Articolo 2428, 1° comma, c.c.**

#### **ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE**

Per comprendere in quale contesto la nostra Società opera, si ritiene utile riportare una serie di informazioni, fonte AIFA, relative all'andamento della spesa farmaceutica nel corso dei primi nove mesi del 2025.

A livello nazionale la spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel corso dei primi nove mesi del 2025, ha fatto registrare un incremento del 3,2% rispetto al 2024. Questo risultato è il frutto di una combinazione di fattori e, per la precisione, di una riduzione del numero delle ricette SSN e di un incremento del valore medio delle ricette stesse. In Lombardia l'andamento della spesa farmaceutica convenzionata ha fatto registrare un dato sostanzialmente in linea con quello nazionale (+3,3%).

Altro aspetto da porre in evidenza è l'elevata incidenza dei volumi di farmaci erogati dalle farmacie territoriali in regime di distribuzione per conto (DPC), rientrante nel cosiddetto 'doppio canale', che prevede la dispensazione di determinate categorie di farmaci da parte delle strutture del Servizio Sanitario Regionale, direttamente tramite le farmacie ospedaliere (distribuzione diretta) ovvero per il tramite delle farmacie convenzionate, alle quali viene riconosciuto un compenso per il servizio reso. Nel corso del 2025 i proventi derivanti dal 'doppio canale' hanno registrato una diminuzione del 4,72%, attestandosi a euro 87.984, mantenendosi comunque su livelli significativi. Tale modalità di erogazione dei farmaci - articolata tra distribuzione diretta e distribuzione per conto (DPC) - comporta, nel primo caso, una riduzione dei ricavi per le farmacie, in quanto l'erogazione avviene tramite le strutture del Servizio Sanitario Regionale; nel secondo caso, a parità di volumi movimentati, determina una significativa contrazione sia dei ricavi sia della marginalità, in ragione della remunerazione a compenso riconosciuta alle farmacie.

In prospettiva, si delineano ulteriori elementi di criticità per il settore: il prevedibile rafforzamento dei canali della distribuzione diretta e della distribuzione per conto, anche in connessione con lo sviluppo delle Case di Comunità previste dal PNRR, con conseguente ulteriore compressione della marginalità; l'evoluzione dei modelli di assistenza e dispensazione, tra cui la telemedicina, in progressiva espansione in ragione degli indirizzi strategici e delle risorse allocate dal PNRR; la crescente diffusione dei servizi di home delivery, che ridefinisce il concetto di prossimità incidendo sul ruolo tradizionale della farmacia territoriale; nonché il consolidarsi dell'orientamento dei

cittadini verso l'e-commerce, sostenuto dagli investimenti in multicanalità effettuati dagli operatori del settore anche a seguito delle criticità emerse nelle catene di approvvigionamento durante il periodo di lockdown. Inoltre, il generale contesto internazionale di incertezza e la debole crescita economica che caratterizza il nostro Paese, riducono il potere di acquisto delle famiglie.

Il valore della produzione si è attestato nel 2025 a euro 6.339.930 con un aumento dell'1,53% rispetto all'esercizio 2024 (anno in cui si era, invece, registrato un calo del valore della produzione del 2,49%).

Il valore aggiunto è aumentato in termini assoluti, passando da euro 2.408.316 del 2024 a euro 2.446.931, sebbene sia rimasto sostanzialmente invariato in termini di incidenza sul valore complessivo della produzione, passata dal 38,57% del 2024 al 38,60% del 2025. A fronte di un incremento dei ricavi, si è registrata una contrazione della marginalità del servizio dovuta alla maggiore incidenza degli altri oneri di gestione corrente passati dal 16,49% al 18,03% del valore della produzione. In particolare, si registra un incremento dei costi per servizi riconducibile principalmente ai maggiori oneri per farmacisti esterni (in aumento di euro 66.948 rispetto all'esercizio 2024) solo in parte compensati dalla riduzione dei costi del personale. A tale dinamica si aggiungono i maggiori oneri connessi all'Organismo di Vigilanza monocratico (ODV), sia per l'implementazione del modello organizzativo sia per il relativo compenso, nonché quelli relativi al Direttore Generale, inquadrato con contratto a partita iva.

Sulla marginalità del servizio ha altresì inciso negativamente l'introduzione, a partire da marzo 2024, di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie con riferimento ai farmaci dispensati su prescrizione e posti a carico del Sistema Sanitario Nazionale (SSN). In luogo del precedente meccanismo, basato su trattenute operate dall'ATS ai fini della determinazione del prezzo rimborsato alle farmacie, trova ora applicazione un nuovo criterio di remunerazione articolato in una quota variabile e in componenti fisse. In particolare, la remunerazione è così determinata: a) una quota percentuale del 6% rapportata al prezzo al pubblico al netto dell'IVA per ogni confezione di farmaco (quota variabile); b) una quota fissa pari a euro 0,55 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico non superiore a euro 4,00; c) una quota fissa pari a euro 1,66 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico compreso tra euro 4,01 ed euro 11,00; d) una quota fissa pari a euro 2,50 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico superiore a euro 11,00; e) una quota fissa aggiuntiva pari a euro 0,1 per ogni confezione di farmaco appartenente alle liste di trasparenza. Quest'ultima quota incrementa a euro 0,115 a decorrere da gennaio 2025. È inoltre riconosciuta un'ulteriore quota fissa per le farmacie con un fatturato SSN non superiore a euro 450.000,00.

Nel complesso, l'utile netto dell'esercizio, pur evidenziando una riduzione rispetto al 2024 (da euro 323.131 a euro 286.227), si mantiene su livelli significativi, consentendo la distribuzione di un dividendo ai soci.

Entrando nel merito dell'andamento dei ricavi dei singoli punti vendita, si osserva che la sola farmacia 3 ha registrato un lieve calo dell'1,02% rispetto al 2024, mentre le farmacie 1, 2 e 4 evidenziano un incremento dei volumi di vendita. In particolare, la farmacia 4 ha beneficiato dell'intervento di restyling, che ha consentito di rilanciare il punto vendita, migliorandone la funzionalità e l'attrattività commerciale.

La Società, pur operando in un contesto complesso, ha perseguito e

mantenuto un orientamento costante al servizio e alla qualità delle prestazioni erogate all'utenza.

La farmacia comunale n. 1 ha continuato a svolgere, anche nel 2025, il servizio notturno continuativo per tutte le notti dell'anno, nella fascia oraria 20:00 - 08:30, risultando l'unico presidio attivo su tale fascia nei sette distretti delle ex ASL 74 (Corsico, Cesano Boscone, Buccinasco, Trezzano sul Naviglio, Cusago, Assago e Gaggiano). La farmacia non ha inoltre effettuato chiusure per ferie nel corso dell'esercizio.

L'erogazione dei servizi notturno e festivo, unitamente alla continuità operativa anche nel periodo estivo, rappresenta un impegno rilevante per la Società sotto il profilo organizzativo ed economico, a fronte della garanzia di un servizio essenziale e continuativo alla cittadinanza e di un contributo al fatturato complessivo pari a circa il 50%.

#### PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Il conto economico riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

CONTO ECONOMICO	31/12/2025		31/12/2024		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Ricavi di vendita	6.227.483	98,23%	6.141.083	98,35%	86.400	1,41%
Altri ricavi e proventi	112.447	1,77%	103.169	1,65%	9.278	8,99%
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.339.930	100,00%	6.244.252	100,00%	95.678	1,53%
Costo del venduto	-3.892.999	-61,40%	-3.835.936	-61,43%	-57.063	1,49%
VALORE AGGIUNTO	2.446.931	38,60%	2.408.316	38,57%	38.615	1,60%
Costo del lavoro	-838.644	-13,23%	-884.238	-14,16%	45.594	-5,16%
Altri oneri di gestione corrente	-1.142.829	-18,03%	-1.029.977	-16,49%	-112.852	10,96%
MARGINE OPERATIVO LORDO	465.458	7,34%	494.101	7,91%	-28.643	-5,80%
Ammortamenti	-53.992	-0,85%	-37.766	-0,60%	-16.226	42,96%
Accantonamento e svalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
RISULTATO OPERATIVO	411.466	6,49%	456.335	7,31%	-44.869	-9,83%
Proventi finanziari	475	0,01%	550	0,01%	-75	-13,64%
Oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Utili/Perdite su cambi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	411.941	6,50%	456.885	7,32%	-44.944	-9,84%
Imposte sul reddito	-125.714	-1,98%	-133.754	-2,14%	8.040	-6,01%
UTILE/ PERDITA DEL PERIODO	286.227	4,51%	323.131	5,17%	-36.904	-11,42%

#### ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Dal confronto dei dati economici del presente bilancio con quelli dell'esercizio precedente, emerge un incremento dei ricavi di vendita dell'1,41%. Oltre all'aumento del fatturato la Società ha registrato un miglioramento dell'incidenza del valore aggiunto (passato dal 38,57% al 38,60%). In altri termini, si è registrato un incremento dei volumi di vendita a parità di marginalità, senza fare ricorso alla leva del prezzo. Sulla marginalità del servizio ha inoltre inciso la revisione del sistema di remunerazione delle farmacie già richiamata in precedenza.

I maggiori costi di gestione sono principalmente riconducibili agli oneri per il ricorso a farmacisti esterni (+ euro 66.948), all'implementazione del modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001 (+ euro 11.440), all'incremento delle utenze e delle spese condominiali (+ euro 13.974) e al progetto 'Sandoz InStore' (+ euro 7.399). Nel complesso si rileva un calo dell'utile netto che passa da euro 323.131 del 2024 a euro 286.227 del 2025.

#### PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

ATTIVITA'	31/12/2025		31/12/2024		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Cassa contanti	49.754	1,51%	44.189	1,27%	5.565	12,59%
Banche c/c attivi	1.015.908	30,76%	1.355.161	38,81%	-339.253	-25,03%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti verso clienti	142.754	4,32%	105.256	3,01%	37.498	35,63%
Crediti verso controllante	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti tributari	15.080	0,46%	69.295	1,98%	-54.215	-78,24%
Imposte anticipate	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri crediti	52.993	1,60%	51.973	1,49%	1.020	1,96%
Ratei e risconti attivi	926	0,03%	543	0,02%	383	70,53%
Rimanenze	908.342	27,50%	983.568	28,17%	-75.226	-7,65%
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>2.185.757</b>	<b>66,18%</b>	<b>2.609.985</b>	<b>74,74%</b>	<b>-424.228</b>	<b>-16,25%</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.399	0,04%	1.731	0,05%	-332	-19,18%
Immobilizzazioni materiali	1.094.268	33,13%	856.532	24,53%	237.736	27,76%
Immobilizzazioni finanziarie	21.405	0,65%	23.745	0,68%	-2.340	-9,85%
Altri crediti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.117.072</b>	<b>33,82%</b>	<b>882.008</b>	<b>25,26%</b>	<b>235.064</b>	<b>26,65%</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3.302.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.491.993</b>	<b>100,00%</b>	<b>-189.164</b>	<b>-5,42%</b>

**ANALISI DELL'ATTIVO**

La riduzione dell'attivo circolante è coerente con l'andamento della tesoreria aziendale, a sua volta influenzata da una parte dalle politiche in ordine alla distribuzione dei dividendi ai soci e dall'altra dagli investimenti effettuati nel corso del 2025 per euro 291.396 (legati principalmente al restyling della farmacia 4) e finanziati interamente con mezzi propri.

PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	31/12/2025		31/12/2024		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Debiti verso fornitori	897.654	67,50%	919.138	62,01%	-21.484	-2,34%
Debiti verso controllanti	98.192	7,38%	93.952	6,34%	4.240	4,51%
Debiti tributari	14.963	1,13%	32.517	2,19%	-17.554	-53,98%
Debiti verso istituti di previdenza	25.066	1,88%	28.541	1,93%	-3.475	-12,18%
Altri debiti	133.516	10,04%	148.356	10,01%	-14.840	-10,00%
Fondo imposte anche differite	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ratei e risconti passivi	662	0,07%	1.690	0,11%	-808	-47,81%
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.170.273</b>	<b>88,00%</b>	<b>1.224.194</b>	<b>82,59%</b>	<b>-53.921</b>	<b>-4,40%</b>
Trattamento di fine rapporto	159.642	12,00%	257.981	17,41%	-98.339	-38,12%
Altri fondi per rischi ed oneri	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>159.642</b>	<b>12,00%</b>	<b>257.981</b>	<b>17,41%</b>	<b>-98.339</b>	<b>-38,12%</b>
<b>TOTALEPASSIVITA'</b>	<b>1.329.915</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.482.175</b>	<b>100,00%</b>	<b>-152.260</b>	<b>-10,27%</b>
Capitale sociale	1.046.408	53,04%	1.046.408	52,06%	0	0,00%
Riserva legale	209.282	10,61%	209.282	10,41%	0	0,00%
Utili portati a nuovo	430.997	21,85%	430.997	21,44%	0	0,00%
Risultato dell'esercizio	286.227	14,51%	323.131	16,08%	-36.904	-11,42%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.972.914</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.009.818</b>	<b>100,00%</b>	<b>-36.904</b>	<b>-1,84%</b>
<b>TOTALEPASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.302.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.491.993</b>	<b>100,00%</b>	<b>-189.164</b>	<b>-5,42%</b>

**ANALISI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO**

L'indebitamento a breve termine è diminuito in relazione ai minori debiti verso i fornitori, da ricondurre alla dinamica degli acquisti che ha caratterizzato gli ultimi mesi dell'esercizio.

Il trattamento di fine rapporto è diminuito a seguito della liquidazione dell'indennità a favore dei dipendenti cessati nel corso dell'esercizio.

Il patrimonio netto, pur tenuto conto della distribuzione dei dividendi deliberata in sede di approvazione del bilancio 2024, si conferma adeguato alle esigenze della Società.

**PRINCIPALI INDICI DI BILANCIO**

I principali indici di bilancio sono i seguenti:

INDICI DI BILANCIO	31/12/25	31/12/24
<b>INDICI SITUAZIONE FINANZIARIA</b>		
INDICI DI LIQUIDITA' attività correnti / passività correnti	1,87	2,13
INDICI DI DISPONIBILITA' (attività correnti-magazzino) / passività correnti	1,09	1,33
INDIPENDENZA FINANZIARIA patrimonio netto / totale attivo	0,60	0,58
<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		
R.O.I. utile operativo / totale attivo	14,09%	14,15%
R.O.A. utile netto / totale attivo	8,67%	9,25%
R.O.S. utile operativo / vendite nette	7,47%	8,05%
TASSO ROTAZIONE ATTIVITA' vendite / totale attivo	1,89	1,76

Gli indici patrimoniali sono sostanzialmente in linea con quelli, peraltro già positivi, dell'anno precedente e questo conferma la solidità finanziaria e patrimoniale della Società.

Gli indici economici si confermano ampiamente positivi sebbene, per quanto concerne il R.O.I., il R.O.A. e il R.O.S., si rilevi un calo a seguito dei minori utili conseguiti nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025.

**ANALISI DEI MEZZI DI FINANZIAMENTO**

Per maggiori dettagli si veda il Rendiconto finanziario riportato negli schemi di bilancio e redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10. Si precisa inoltre che la società non presenta indebitamento finanziario verso soggetti esterni (banche, istituti di credito). Si veda la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025
Cassa e assegni	44.189	49.754
Saldi attivi dei conti correnti bancari e postali	1.355.161	1.015.908
<b>LIQUIDITA' (A)</b>	<b>1.399.350</b>	<b>1.065.662</b>
<b>CREDITI FINANZIARI (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti finanziari verso soci	0	0
Debiti finanziari verso banche	0	0
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE ©</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PFN (A+B+C)</b>	<b>1.399.350</b>	<b>1.065.662</b>

**INVESTIMENTI**

Nel corso dell'esercizio la Società ha effettuato investimenti per complessivi euro 291.396, di cui euro 265.488 finalizzati al restyling della farmacia 4 e i restanti euro 25.908 per il potenziamento degli altri tre punti vendita di Corsico, il tutto come già menzionato nel paragrafo sull'andamento economico generale.

Nel corso dei primi mesi del 2025 è stato redatto il modello di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 unitamente al Codice Etico. Inoltre, è stato nominato l'Avv. Daniele Consoletti al quale è stato affidato l'incarico triennale di Organismo di Vigilanza monocratico.

**ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**  
(articolo 2428, 2° comma, n. 1, c.c.)

Nel corso dell'esercizio la Società non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

**INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE**

**AMBIENTE**

La Società opera nel rispetto delle vigenti leggi in materia di rispetto dell'ambiente. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati, né siamo venuti a conoscenza, di danni causati all'ambiente. Inoltre, si segnala che non sono state irrogate sanzioni o penalità per reati o danni ambientali.

**PERSONALE**

Il numero degli addetti in forza alla Società al 31 dicembre 2025 è di 15 unità con un calo di 3 dipendenti rispetto alla situazione in essere alla data del 31 dicembre 2024. Le difficoltà incontrate nella selezione di nuovi farmacisti ha indotto la Società ad un maggior impiego di farmacisti esterni. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

La società ha operato rispettando le norme in ordine alla sicurezza dei posti di lavoro.

**RAPPORTI CON LA CONTROLLANTE**

(articolo 2428, 2° comma, n. 2, c.c.)

Non esistono rapporti di tale natura ad eccezione del canone che la Società riconosce al Comune di Corsico per la concessione in gestione dell'attività di commercializzazione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici mantenendo, ai sensi di legge, la titolarità del servizio. Il corrispettivo è determinato ai sensi del contratto di servizio in essere ed è pari al 3% del fatturato medio degli ultimi 4 anni.

Si indicano di seguito i rapporti intervenuti nel corso dell'anno con il Comune di Corsico:

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2024	INCREMENTI 2025	DECREMENTI 2025	SITUAZIONE AL 31.12.2025
Crediti commerciali verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Crediti finanziari verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Debiti commerciali verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Debiti finanziari verso COMUNE DI CORSICO	93.952	98.192	93.952	98.192

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2024	INCREMENTI 2025	DECREMENTI 2025	SITUAZIONE AL 31.12.2025
Ricavi per vendita merci verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Ricavi per servizi verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Costi per royalties COMUNE DI CORSICO	185.699	2.464	0	188.163
Costi per affitto F2 COMUNE DI CORSICO	0	2.878	0	2.878
Costi per tassa rifiuti COMUNE DI CORSICO	4.793	535	0	5.328

**AZIONI DELLA SOCIETA' CONTROLLANTE**

(articolo 2428, 2° comma, n. 3 e n. 4, c.c.)

La Società non possiede, né ha posseduto o alienato nel corso dell'esercizio, direttamente o indirettamente, quote proprie e/o azioni di impresa controllante.

**FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

(articolo 2428, 2° comma, n. 5, c.c.)

Dopo la chiusura dell'esercizio non si rilevano fatti di particolare rilievo da menzionare nella presente relazione sulla gestione.

**INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE**

(articolo 2428, 2° comma, n. 6-bis, c.c.)

**RISCHI**

**Rischio di mercato**

*Il rischio di mercato sorge quando una società è soggetta alle avverse condizioni di vendita dovute, ad esempio, all'aumento della concorrenza del mercato, alle ostili condizioni della domanda di mercato, o all'incapacità di sviluppare quote di mercato o di posizionare i prodotti sul mercato di riferimento.*

FCC si accolla un limitato rischio di mercato in relazione alla propria attività di vendita operando in un mercato regolamentato. La società sopporta un certo rischio di mercato, comunque limitato, legato sia alla possibilità che vengano concesse autorizzazioni per

l'apertura di nuove farmacie, sia a eventuali provvedimenti normativi che possano modificare la filiera della retribuzione del farmaco con la riduzione dei margini riconosciuti alle farmacie.

#### **Rischio di credito**

*Il rischio di credito rappresenta il rischio che un fornitore non riceva il pagamento da parte di un cliente. Si manifesta qualora un'azienda fornisca prodotti o preli servizi ad un cliente in via anticipata rispetto al pagamento, in tal caso sorge difatti il rischio che il cliente non effettui in futuro il pagamento.*

FCC si accolla un limitato rischio di credito tenuto conto che le vendite sono fatte principalmente nei confronti di privati e dell'ATS. La società è genericamente esposta al rischio di credito con riferimento alle vendite esterne di prodotti farmaceutici. Tuttavia l'entità di tale rischio dipende dal diverso grado di solvibilità dei clienti e deve ritenersi di fatto limitato.

#### **Rischio di R&S**

*Il rischio di ricerca e sviluppo è il rischio che l'attività di ricerca e sviluppo svolta non si concretizzi nel miglioramento dei prodotti esistenti, nella creazione di nuovi prodotti e/o nell'ottimizzazione dei processi di produzione. Pertanto, qualora il rischio si manifesti, i costi sostenuti per l'attività di R&S non possono più essere recuperati.*

FCC non sopporta il rischio relativo alla ricerca e sviluppo, in quanto non è coinvolta in tale attività

#### **Rischio di garanzia e responsabilità del prodotto**

*Il rischio di garanzia si riferisce al rischio cui la società è esposta quando i clienti avanzano reclami e rivendicazioni in presenza di prodotti e/o servizi offerti a condizioni e con termini diversi da quanto convenuto. Il rischio legato alla responsabilità di prodotto si riferisce al rischio di potenziale perdita economica e di reputazione determinata da rivendicazioni legali effettuate dai clienti in caso di danni causati da malfunzionamento di prodotti difettosi.*

FCC sostiene un rischio di garanzia limitato commercializzando prodotti soggetti a vigilanza.

#### **Rischio di magazzino**

*Il rischio di magazzino è legato alla giacenza di materie prime,*

*semilavorati e prodotti finiti in attesa di essere utilizzati nel processo produttivo o di essere destinati alla vendita. Durante il periodo di giacenza, tali beni possono essere soggetti ad obsolescenza con un conseguente rischio di invenduto.*

*FCC è esposta a un rischio di magazzino limitato, connesso all'eventualità che, nel periodo di giacenza, i prodotti giungano a scadenza ovvero vengano revocati. Tale rischio risulta parzialmente mitigato dalla possibilità di cedere i prodotti scaduti ad Assinde.*

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**  
(articolo 2428, 2° comma, n. 6, c.c.)

In prospettiva, è ragionevole attendersi che il fatturato della Società possa continuare a crescere nel corso dell'esercizio, con la possibilità di migliorare i risultati di gestione conseguiti nel 2025.

**DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Relativamente all'utile d'esercizio di euro 286.227 si propone all'assemblea di destinarlo interamente a dividendo a favore degli azionisti.

l'Amministratore Unico

Di Marco Luigi

